

2010 **SP**

# Curso Avançado para Conselheiros de Administração

*Com o programa renovado anualmente, o curso visa estimular os participantes a discutir os princípios e práticas de Governança Corporativa de forma ampla, interagindo entre si e com profissionais renomados e experientes. Os participantes terão a oportunidade de conhecer e debater questões atuais do ambiente de Governança Corporativa. Este curso é indicado para profissionais que já participam de conselhos de administração ou tem alto nível de interação com o órgão.*

*Serão abordados tópicos recentes da governança no Brasil, os desafios da convergência aos padrões internacionais de contabilidade, o papel dos administradores em fusões e aquisições e na entrada de um fundo de private equity, desafios na adoção de práticas de sustentabilidade, vieses comportamentais dos executivos, as tendências para os comitês do conselho e os desafios dos conselhos de empresas familiares.*

**4ª edição:**

22 e 23 de Junho de 2010

**Horário:**

8h00 às 17h30

**Local:**

Hotel Blue Tree Towers Morumbi

Av. Roque Petroni Jr., 1.000 - Brooklin

São Paulo - SP

**Inscreva-se: 11 3043 7008**

**[ibgc@ibgc.org.br](mailto:ibgc@ibgc.org.br)**

**[www.ibgc.org.br](http://www.ibgc.org.br)**

**IBGC 15** Anos  
Disseminando as  
Melhores Práticas

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

## OBJETIVO

O curso visa trazer aos conselheiros de administração a discussão sobre a eficácia e efetividade de seu papel, além de oferecer uma atualização sobre os temas atuais de Governança Corporativa. Serão abordados tópicos cuja percepção de importância mostra-se premente para os administradores das companhias brasileiras.

## PÚBLICO-ALVO

Membros de conselhos de administração e consultivo e executivos seniores que interagem diretamente com o conselho de administração. Estão pré-admitidos ao curso os ex-alunos do Curso para Conselheiros de Administração do IBGC e aqueles que exercem ou já exerceram cargo de conselheiro de administração de empresas. Aos demais interessados, podem ser solicitadas informações adicionais.



## INVESTIMENTO

R\$ 2.700,00 | associados

R\$ 3.300,00 | não-associados

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Este programa está sujeito a alterações de conteúdo e instrutores.

### 22 junho

#### 7h30 às 8h00

Credenciamento e entrega de material

#### 8h00 às 8h30

**Abertura:** apresentação do IBGC, do programa e dos alunos.

#### 8h30 às 10h30

##### **Governança Corporativa:**

##### **Tópicos Recentes.**

Discussão sobre questões atuais de Governança Corporativa no Brasil e no mundo.

**Palestrante:** Eliane Lustosa

#### 10h50 às 12h40

##### **Fusões e Aquisições: Responsabilidades e cuidados dos administradores.**

Discussões sobre como o conselho de administração deve conduzir operações de fusões e aquisições. Quais os deveres e riscos embutidos? Quais as precauções os procedimentos necessários? Como os conselheiros podem limitar seus riscos?

**Palestrante:** Richard Blanchet

#### 13h40 às 15h30

##### **Como o conselho deve gerenciar os vieses dos executivos**

Como monitorar os executivos, filtrando potenciais vieses, como excessivo otimismo com relação a investimentos, retenção de dividendos ou remuneração.

**Palestrantes:** Lucas Ayres Barros e Sandra Guerra

#### 15h50 às 17h40

##### **Sustentabilidade: Desafios vividos por agentes da Governança Corporativa.**

Os desafios enfrentados pelos agentes da

governança corporativa na incorporação da sustentabilidade na estratégia das organizações.

**Palestrantes:** Carlos Eduardo Lessa Brandão e Luiz Ernesto Gemignani

#### **Intervalos**

10h30 às 10h50 e

15h30 às 15h50

#### **Almoço**

12h40 às 13h40

### 23 junho

#### 8h30 às 10h20

##### **O papel do conselho diante dos Investimentos de *Private Equity*.**

Quais melhorias de governança e gestão os fundos exigem das empresas? Como a empresa deve preparar-se? Qual o papel do conselho na decisão de entrada do fundo?

**Palestrantes:** Cristina Penteadó e Ricardo Leal

#### 10h40 às 12h30

##### **O Conselho de Administração das empresas familiares**

Características e desafios de conselheiros das empresas familiares. O que os sócios esperam desse profissional? Como devem agir para cumprir bem o seu papel?

Quais os principais desafios e dificuldades desta relação?

**Palestrantes:** Dan Ioschpe e Paulo Conte Vasconcellos

**2010** **SP**Curso Avançado para  
Conselheiros de Administração

## PERFIL DOS INSTRUTORES

**13h30 às 15h20**

### **IFRS: Desafios remanescentes no ano da adoção**

Estamos preparados para a convergência? Quais desafiam ainda restam? Quais as empresas mais suscetíveis? O que resta a ser feito? Quais os próximos passos?

**Palestrante:** Eliseu Martins

**15h40 às 17h30**

### **Comitês do Conselho**

Uma visão crítica sobre papel dos comitês. Quais as melhores práticas? Como tem se apresentado na prática? Como podem ajudar? Podem assumir o papel da gestão? Quais os modelos adotados no Brasil?

**Palestrante:** Celso Giacometti

### **Intervalos**

**10h20 às 10h40 e****15h20 às 15h40**

### **Almoço**

**12h30 às 13h30**

O curso será complementado pelo *NACD One-Day Director Education Program* (para informações consulte o IBGC).

#### **Carlos Eduardo Lessa Brandão**

Conselheiro do IBGC e do GRI. Está envolvido com iniciativas ligadas à sustentabilidade, como o ISE-Índice de Sustentabilidade Empresarial e a GRI. É coordenador da Comissão de Sustentabilidade para as Empresas (GESE-IBGC), professor convidado da FGV e doutorando pela UFRJ. Foi diretor de subsidiárias dos grupos Andrade Gutierrez e Vale participando de diversas operações de compra, venda e associação de empresas. Por mais de 3 anos foi coordenador do centro de conhecimento do IBGC. Engenheiro civil com mestrado em planejamento energético e especialização em finanças, gestão, governança corporativa e sustentabilidade.

#### **Celso Giacometti**

Graduado em Administração de Empresas e em Ciências Contábeis. De 1973 a 2001 atuou na Arthur Andersen, onde foi sócio a partir de 1974, Presidente (CEO) de 1985 a 2000 e sócio encarregado da Prática de Impostos para Brasil e América Latina de 1997 a até 2001. É membro do Conselho de Administração da Tarpon Investimentos, Lojas Marisa e LLX Logística, Conselho Fiscal e dos Comitês de Auditoria da Ambev e do Conselho Fiscal da CTEEP - Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista. Atua em consultoria de planejamento sucessório e governança corporativa de empresas com controle familiar.

#### **Cristina Penteado**

Vice Presidente Sênior do Darby Overseas Investments. Atua em vários conselhos e comitês das empresas investidas, sendo responsável pelas atividades de private equity e co-responsável pelas atividades de venture capital do Darby no Brasil. Foi Associada na área de banco de investimentos do Morgan Stanley em New York e trabalhou como Gerente de Desenvolvimento Corporativo no Grupo Bunge. Graduada em Ciências Biológicas pela USP, em Administração pela FGV e possui MBA pela University of Chicago, com concentrações em Finanças, Economia e Contabilidade.

#### **Dan Ioschpe**

Formado em Jornalismo pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul em 1986, com pós-graduação em Marketing pela ESPM - SP em 1988 e mestrado em administração de empresas (MBA) pela Amos Tuck School do Dartmouth College (EUA) em 1991. É atualmente presidente da Ioschpe-Maxion. Foi também presidente da AGCO no Brasil entre os anos 1996 e 1998. Atua também como conselheiro independente da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos SA.

#### **Eliane Lustosa**

Mestre em Economia e Doutora em Finanças pela PUC-RJ. É sócia da Triscorp (gestora de investimentos). Foi membro do Conselho de Administração do IBGC. Foi Vice Presidente de Finanças e Controle do Grupo Abril; Diretora Executiva Financeira do Ponto Frio; Diretora Financeira e de Investimentos do Fundo de Pensão da Petrobras - Petros e Diretora Financeira da LLX Logística SA; professora da PUC-RJ; conselheira de empresas como: Perdigão (vice-presidente); Coteminas, CPFL, Tele Norte Celular, Americel e Telet (vice-presidente em exercício), ICSS (presidente).

#### **Eliseu Martins**

Professor Emérito da FEA/USP - Bacharel, Doutor e Livre-Docente pela FEA-USP; possui diversos cursos de Pós-Graduação nos EEUU e na França. É consultor, palestrante e parecerista da área contábil. Membro de Conselhos de Administração, Consultivo e Fiscal de empresas privadas e estatais e de entidades sem fins lucrativos. Membro de Conselhos Editoriais de diversas Revistas Técnicas. Autor e coautor de diversos livros, teses e centenas de artigos. Foi Diretor da Comissão de Valores Mobiliários - CVM e Diretor de Fiscalização do Banco Central do Brasil. Foi representante do Brasil junto a ONU para assuntos de Contabilidade e Divulgação de Informações.

#### **Lucas Ayres Barros**

Professor da FEA/USP e da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Atua também como Coordenador Científico do Centro de Estudos em Governança Corporativa (CEG) da FIPECAFI (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras). É Doutor e Mestre em Administração - Finanças pela Universidade de São Paulo É co-autor de quatro livros e de diversos artigos científicos abordando diferentes temas de Finanças. Seus interesses de pesquisa incluem Finanças Comportamentais, Governança Corporativa e Econometria Aplicada.

#### **Luiz Ernesto Gemignani**

Presidente do Conselho de Administração da Promon S.A. desde abril de 2007. Ingressou na Promon em 1978 como Chefe de Planejamento Financeiro, tornou-se posteriormente Diretor Financeiro, Diretor Executivo e em 2001 Diretor Presidente, posição que ocupou até abril deste ano. Ocupa também a presidência do Conselho Deliberativo da Fundação Promon de Previdência Social, é membro do Conselho de Administração da Natura, Presidente do Conselho de Curadores da Fundação Nacional da Qualidade, membro do Conselho Consultivo do Instituto Akatu. Graduiu-se em Engenharia Mecânica de Produção em 1970, na Poli/USP, possui diversos cursos de especialização em administração e finanças como o Advanced Management Program da Harvard Business School.

#### **Sandra Guerra**

Co-fundadora, ex-conselheira e ex-Diretora Executiva do IBGC. Participou da elaboração do "Código de Melhores Práticas de Governança Corporativa" em 1999, 2001 e da atual revisão 2008/2009. Colabora com a IFC e a OCDE, coordenando o "Companies Circle" da Latin America Corporate Governance Roundtable. Foi conselheira e hoje preside comitê da ICGN - International Corporate Governance Roundtable. É Conselheira de Administração de empresa de capital aberto, Conselheira Consultiva de empresa familiar de capital fechado e atua como consultora para projetos de melhoria de governança corporativa. Sua pesquisa acadêmica tem como foco o conselho de administração.

#### **Ricardo Leal**

Doutor em Administração pelo COPPEAD/UFRJ. Foi professor da Georgetown University e da University of Nevada. É co-autor de vários livros e artigos em finanças e governança corporativa e membro do corpo editorial de publicações acadêmicas e pesquisador sênior do IBGC. Foi consultor da Charles Schwab, do Banco Mundial, do BID, da ANP, Petrobrás e outros. Foi presidente da Sociedade Brasileira de Finanças e diretor do COPPEAD, onde é professor titular da área de finanças.

#### **Richard Blanchet**

Sócio coordenador da área internacional e societária do escritório Loeser e Portela Advogados. Advogado pela USP. Especialista em projetos de fusões e aquisições e de melhores práticas de governança corporativa, como a instituição de conselhos de administração, comitês de auditoria, acordo de acionistas e adequação de empresas brasileiras à "Sarbanes-Oxley Act". Membro do Comitê Jurídico e membro da Comissão de Comércio Exterior e Relações Internacionais da OAB/SP.

#### **Paulo Conte Vasconcellos**

Administrador de empresas pela UFRGS com MBA em Finanças no IBMEC e pós-graduação em Gestão Empresarial na Business School São Paulo. Sócio da ProxyCon, consultoria especializada em Governança Corporativa. Membro dos Conselhos de Administração da Marcopolo, Jamef Transportes, Eliane Revestimentos e Grupo Seculus. Ex- conselheiro do IBGC, da Klabin Segall, da Tele Norte Celular, do Grupo Orsa e do Hospital Nove de Julho. Foi conselheiro fiscal da Cia. Siderúrgica Belgo Mineira, da Politeno e da Tele Leste Celular. Chefiou áreas de pesquisas na Patrimônio, Merrill Lynch e ING Barings. Administrou o Fundo Bradesco Templeton de Valor e Liquidez e foi diretor e conselheiro da APIMEC SP.



## INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

É uma organização não governamental sem fins lucrativos fundada em 1995 com o objetivo de desenvolver e fomentar os melhores conceitos e práticas de Governança Corporativa no Brasil. Conta com mais de 1.400 associados e edita o Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa, cujo conteúdo abrange práticas relacionadas com sócios, conselho de administração, gestão, auditoria independente, conselho fiscal, assim como conduta e conflito de interesses. Realiza palestras mensais, congresso anual, fóruns de debates e acadêmicos, pesquisas e um intenso programa de cursos abertos, *in-company* e de educação continuada. Todas as atividades estão relacionadas à Governança Corporativa.

## PROPÓSITO DO IBGC

Ser referência em Governança Corporativa, contribuindo para o desempenho sustentável das organizações e influenciando os agentes de nossa sociedade no sentido de maior transparência, justiça e responsabilidade.

## IBGC

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

Av. das Nações Unidas, 12.551  
World Trade Center Tower  
25º andar - conjunto 2508  
São Paulo - SP - 04578-903  
Tel.: 5511 3043 7008  
e-mail: [ibgc@ibgc.org.br](mailto:ibgc@ibgc.org.br)  
[www.ibgc.org.br](http://www.ibgc.org.br)

## ASSOCIADOS PATROCINADORES

